

**Formato Europeo  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



Il sottoscritto **Adriano TOLOMEI**, ai sensi degli art. 46 e 47 de DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità

**INFORMAZIONI PERSONALI**

<b>Nome</b>	<b>Adriano TOLOMEI</b>
<b>Indirizzo</b>	<b>Via Aldebaran, 2 30015 Chioggia VE</b>
<b>Telefono</b>	<b>3484464701</b>
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:tolomei.adri@gmail.com">tolomei.adri@gmail.com</a>
<b>Nazionalità</b>	Italiana
<b>Data di nascita</b>	22 settembre 1961

**PROFILO**

Sono una persona dinamica ed intraprendente, autonoma, seria e responsabile.

Nella gestione e conduzione, anche di realtà complesse ed articolate, sono stato abituato ad utilizzare uno **stile manageriale autorevole e democratico**, orientato al raggiungimento degli obiettivi individuali e di gruppo, con il rigoroso **rispetto dei tempi e dei costi**, oltre a garantire margini adeguati e creare valore aggiunto, rispetto alle aspettative, dei principali portatori di interessi. Di norma, nel valutare con scrupolo **il contesto in cui opero**, cerco di garantire il giusto equilibrio utilizzando, al meglio, i diversi fattori produttivi e le risorse assegnate.

In particolare sono orientato ad assicurare, valutando tutti gli impatti, sia interni che esterni all'organizzazione, la sostenibilità **ambientale-economico-finanziaria**, nonché la sicurezza, l'igiene e la tutela delle risorse umane.

I miei principali punti di forza sono: Affidabilità, Competenza e Passione.

Ritengo di essere una persona **Creativa, Curiosa e Coraggiosa**.

Inoltre, in diversi contesti, ho dimostrato di avere ottime capacità di leadership, motivando, orientando, creando fiducia sia nella squadra, sia nelle persone (fornitori, clienti, istituzioni etc.) coinvolti nei **progetti e nei piani di sviluppo**, per raggiungere, **insieme**, importanti traguardi.

Infatti, sono fermamente convinto che l'esperienza, non è quello che si è fatto, ma quello che si è imparato facendo. Per questo motivo sono sempre **pronto ad imparare e a fare**.

Infine mi ritengo una persona attenta ed empatica nelle relazioni interpersonali agendo con determinazione, nelle situazioni difficili e conflittuali, soprattutto in contesti in fase di forte **cambiamento innovazione**.

## ESPERIENZA PROFESSIONALE IN CORSO

### Da maggio 2025 ad oggi:

**Consulente aziendale e libero professionista: business introducer**, con il compito di individuare opportunità qualificate e favorire connessioni strategiche con potenziali clienti, partner e investitori. **per diversi gruppi nazionali e internazionali.**

### Da marzo 2021 ad oggi

**Business Development Manager  
Synergy Business Consulting S.r.l - ROMA**

Società di consulenza strategica e di direzione orientata a sviluppare, in sinergia con management aziendale, progetti di **rigenerazione organizzativa** e dei processi in ambito energetico, ambientale, della logistica, dei trasporti e, più in generale, per **migliorare i servizi ai clienti e ai cittadini riducendo ed ottimizzando i costi e incrementando i ricavi.**

**Mansioni:** come da procura da visura camerale

**Contratto:** collaborazione coordinata e continuativa

### Da gennaio 2020 ad oggi

**Amministratore ora Consulente Senior  
Laboratorio Utilities & Enti Locali – LUEL Srl –BOLOGNA**

Società di consulenza strategica integrata per Enti Locali, Autorità Territoriali, Utilities pubblico – private: energia, servizio idrico integrato e servizio integrato rifiuti;

**Mansioni:** consulente strategico

**Contratto:** collaborazione

## ESPERIENZE LAVORATIVE PRECEDENTI

### Da Novembre 2023 ad aprile 2025

**Amministratore Delegato PIDE Srl**

Società del gruppo **ELECTRADE Spa** con sede a Marostica Vicenza, che si occupa del coordinamento ingegneristico (progettazione ed efficientamento energetico) nei settori energetici anche da fonti rinnovabili, gestione dei servizi idrici integrati (acquedotti, fognatura e depurazione) reti di distribuzione gas e impianti idroelettrici.

Fatturato della società circa 4 milioni di € con 35 dipendenti.

**Fatturato di gruppo consolidato 2022 circa 1.500 milioni di € e oltre 130 dipendenti. Patrimonio netto di oltre 50 milioni di €. Energia gestita oltre 30 Twh.**

Impianti in Europa, 75%; in Oceania, 10%; in America, 9% e in Asia e Africa, 6%.

### Da dicembre 2022 a settembre 2024

**Componente dell'Organo di Governo e del Consiglio Direttivo** della Rete d'impresa: **RETE AMBIENTE VENETO – RAV -**, con sede a Vicenza, composta dalle maggiori aziende del Veneto che si occupano del ciclo integrale dei rifiuti (6.130 dipendenti, 423 comuni serviti, 2,5 milioni di abitanti e un fatturato complessivo di 475 mlm di € e 1,5 milioni di tonnellate di rifiuti gestiti);

Veritas Spa - Venezia, AGSM AIM Spa – Verona e Vicenza, ETRA Spa – Padova, Contarina Spa – Treviso, Ecoambiente Srl – Rovigo e AVA Srl Vicenza.

**Da novembre 2022 a settembre 2024**

**Componente Consiglio Direttivo** Confservizi Veneto e Friuli Venezia Giulia, con sede a Padova, che associa tutte le aziende che si occupano di servizi pubblici locali (acqua, rifiuti, gas, energia, trasporti e **mercati all'ingrosso**) nel Veneto aderisce a UTILITALIA.

**Da settembre 2021 a settembre 2024**

**Amministratore Delegato**

**Ecoambiente Srl – ROVIGO**

Società in house della Provincia di Rovigo che si occupa del ciclo integrato dei rifiuti su 50 comuni – 120.000 utenze con un **fatturato consolidato di circa 50 milioni di € e con oltre 320 dipendenti e un Piano Industriale con oltre 81 milioni di € di investimenti in tre anni tra cui 38 milioni PNRR;**

**Mansioni:** come da procura scaricabile dal sito di Ecoambiente

**Contratto:** collaborazione coordinata e continuativa.

**Da settembre 2020 al 30 aprile 2023**

**Temporary General Manager – e da luglio 2021 fino ad aprile 2023**

**Direttore Generale: Soc. Coop. RCP “N. Tommaseo” Srl c/o Mercato Agro Alimentare di Padova – MAAP: PADOVA**

Attività di scarico, carico e movimentazione prodotti ortofrutticoli e merci sia all'interno dell'area mercatale, sia nelle provincie di Padova, Venezia e Treviso. Servizi di Trasporti e logistica nazionali: Fatturato oltre 6 milioni di € e circa 100 dipendenti.

**Mansioni:** come da procura da visura camerale

**Contratto:** collaborazione coordinata e continuativa

**2020 a giugno 2022**

**Amministratore Unico e da settembre 2021 Presidente**

**GE.NE.SA. Srl – Loria TREVISO**

Società del gruppo HDL Srl e ANDREOLA GMBH per lo sviluppo delle attività di gestione dei rifiuti: raccolta, stoccaggio, trasporto, recupero, trattamento, smaltimento, intermediazione e valorizzazione, nonché attività accessorie e complementari di rifiuti speciali e urbani; la gestione, progettazione e realizzazione di sistemi impiantistici di trattamento e valorizzazione dei rifiuti in Italia e all'estero con particolare riferimento al Nord Est.

**2021 a giugno 2022**

**Presidente**

**ITACO Scarl Loria TREVISO**

Consorzio Stabile che svolge **esclusivamente/prevalentemente** attività di predisposizione gare d'appalto e presentazione delle offerte a vari Enti: direzione tecnica delle opere, svolgimento dei servizi necessari all'acquisizione delle merci, dei materiali, della manodopera, dei noleggi etc., necessari all'esecuzione delle opere; attività amministrativa e fiscale in carico al Consorzio e alle ditte consorziate.

**2021 a marzo- 2022**

**Presidente B.T.B. Elettroidraulica Srl** Società del gruppo HDL Srl e ANDREOLA GMBH per lo sviluppo delle attività di realizzazione e

gestione di impianti termoidraulici, sistemi di telecontrollo impianti di sollevamento. Fatturato di 4 milioni di € e 8 dipendenti.

**2019 - 2020:**

**Direttore Generale** gruppo FRACASSO, società privata e **Amministratore Unico** HTM Nord Est Srl *Attività: **rigenerazione urbana**, general contractor, reale estate, sanità e benessere, food and beverage, **energia e innovazione**.*

*Fatturato: di gruppo oltre i 60 milioni di €;*

**2008 - 2019:**

**Amministratore Delegato** e dal 2012 anche **Direttore Generale**, nonché **Presidente** dal 2018, della società Ecoprogetto Venezia Srl, società pubblico – privata del gruppo VERITAS Spa.

*Attività: Trattamento e **valorizzazione rifiuti** della città metropolitana di Venezia.*

*Fatturato: oltre i 40 milioni di € e 34 dipendenti. Il gruppo VERITAS fattura oltre 380 milioni di € con oltre 2.800 dipendenti;*

**2016 – 2018:**

**Consigliere Delegato** società SterilAdria Srl.

*Attività: Trattamento e valorizzazione **rifiuti sanitari** e Ospedalieri.*

*Fatturato: oltre 1 milione di €.con 13 dipendenti.*

**2015 – 2016:**

**Amministratore Unico e Direttore Generale** della società SST Spa, società *in house* del comune di Chioggia – VE -.

*Attività: Servizi Territoriali: **Mercato Ittico, ortofrutticolo**, pubbliche affissioni, cimiteri **e parcheggi**.*

*Fatturato: oltre i 5 milioni di €, con 15 dipendenti circa;*

**2012 – 2018:**

**Consigliere Delegato** del Consorzio per la bonifica e la Riconversione Produttiva di Fusina Venezia;

*Attività: realizzazione opere di urbanizzazione per **ECODISTRETTO** di Fusina Venezia.*

**2011 – 2016:**

**Componente Comitato di Coordinamento** MA.TER. – Study Center from Refuse (Materia ed Energia), L.E.A.P. Politecnico di Milano.

**2011 – 2018:**

**Componente Commissione Energia da Rifiuti**, Waste to Energy, compostaggio e biogas, discariche (anche post mortem), **biometano**, fanghi da depurazione, spazzamento strade etc – Federambiente, Federgasacqua ora Utilitalia.

**2011 – 2013:**

**Consigliere di Amministrazione e componente del Consiglio di Gestione** di UTILITATIS su nomina di Federambiente (pro acqua-energia e ambiente): con supervisione per la predisposizione annuale del GREEN BOOK – Aspetti economici della gestione Rifiuti in Italia.

**2011 – 2013:**

**Vice Presidente, Componente del Consiglio Direttivo e Coordinatore** per il Nord Est di ATIA – ISWA – Associazione Tecnici Ambientali e International Solid Waste Association.

**2010 – 2011:**

**Direttore Sistema Impianti di Trattamento Ambientale** del gruppo VERITAS Spa e **Direttore Generale** Area Territoriale di Chioggia.

**2008 – 2010:**

**Direttore Approvvigionamenti e Servizi Generali** del gruppo VERITAS Spa (acquisto beni e servizi- lavori- gestione del patrimonio) e **Direttore Generale** Area Territoriale di Chioggia;

**2007 -2008:**

**Amministratore Unico e Direttore Generale** della società SST Spa del comune di Chioggia;

*Attività:* Parcheggi, pubbliche affissioni, gestione multe e sanzioni, **illuminazione pubblica e gestione calore.**

*Fatturato:* oltre i 5 milioni di € e 15 dipendenti.

**1999 – 2009:**

**Direttore Generale** e, per un anno nel 2004 **Presidente**, della società ASP Spa di Chioggia, città d'arte con oltre 50.000 abitanti e 4 milioni di presenze turistiche anno.

*Attività:* Servizi pubblici Locali: **acquedotto – fognatura e depurazione**-gas- igiene urbana – parcheggi – gestione calore – gestione energia da biogas – pubbliche affissioni – gestione Tosap e posa passerelle acqua alta e altri ss.pp.ll.

*Fatturato:* oltre i 35 milioni di € con oltre 165 dipendenti a tempo indeterminato e 30 stagionali.

**1997 -1998:**

**Direttore del Personale e dello Sviluppo Strategico – con qualifica di Dirigente dal 1° gennaio 1997** della società – azienda speciale DPR 902 – ASP Chioggia (VE), gestione di **3 CCNL e di 8 sigle sindacali.**

**1997 – 1998:**

**Direttore Tecnico** dei servizi di igiene ambientale di ASP tra cui la costruzione e gestione di impianti di smaltimento (discariche, travaso e altri impianti), oltre ai servizi di raccolta (differenziata e secco non riciclabile con diversi sistemi), spazzamento strade manuale e meccanizzato, TARSU, TIA, oggi TARI – TARIP e la gestione dei servizi commerciali (rifiuti speciali).

**1986 – 1996:**

**Capo Servizio Personale, Segreteria e Affari Generali, qualifica di Quadro dal 1° gennaio 1986**, nonché **Segretario del Consiglio di Amministrazione** di ASP – Chioggia;

**1984 - 1986:**

**Capo Ufficio Ragioneria – Amministrazione e Finanza** –con qualifica di funzionario amministrativo apicale - ASP Chioggia azienda municipalizzata (acquedotto e igiene urbana);

**1982 – 1984:**

**Impiegato amministrativo** contabilità, mandati e reversali – ASP Chioggia;

**1982 - 1982:**

**Impiegato addetto commerciale** alle vendite azienda G&G Valli Chioggia: Arredo casa, materiale per edilizia, ceramiche e piastrelle etc.

**ISTRUZIONE e FORMAZIONE**

**Diploma di Ragioniere:** Perito Commerciale e Programmatore Elettronico ITCS Adria Rovigo votazione 46/60 luglio 1979.

**Laurea:** presso la facoltà di Giurisprudenza di Macerata, in **Scienze dell'Amministrazione** con tesi sulla "Libertà di stabilimento" diritto dell'Unione Europea votazione 91/110 marzo 2006;

**1°Master in Human Resource Management** Istituto HSE Milano 1986;

**2°Master in Waste Management, Economia Circolare e Industria**

**4.0.SIDA group** \_Ente di formazione accreditato presso la Regione Marche giugno 2018

**Auditor interno ISO 14001** sistemi di gestione ambientale SIDA Verona giugno 2018.

**Project Management** – iscrizione in corso al registro professionale AICQ – Sicev e Cepas.

Durante il percorso professionale, sopra elencato, ho frequentato numerosi corsi di formazione. Tra i principali negli ultimi anni sono da citare: Codice degli appalti; **il Partenariato Pubblico Privato**; nuovo regolamento europeo per la protezione dei dati personali; welfare e utilities; **D.Lgs.231/2001 sulla prevenzione della corruzione**; i numeri delle **differenziate e le potenzialità nascoste**; **D.Lgs.81/2008 sulla sicurezza datore di lavoro e dirigente**; customer satisfaction; gestione dei rifiuti; **codice degli appalti**; DUVRI; **Valutazione Ambientale, VIA, VAS e AIA dopo il 152/2006**; igiene urbana nuove tecniche di controllo di gestione; direttiva quadro per l'acqua potabile; società in house patrimoniale; misurare e gestire le prestazioni; **strategie d'impresa nella liberalizzazione del mercato dei servizi pubblici**; **la governance delle utilities tra interesse pubblico e autonomia d'impresa**; il ruolo manageriale; **la valutazione dei rischi**; le nuove responsabilità degli amministratori e dei dipendenti delle società miste, aziende e consorzi - istituzioni; **tariffa rifiuti: soluzioni , approfondimenti sul quadro normativo e aspetti operativi**; sorveglianza e controllo negli impianti e nelle discariche etc.

Inoltre, anche a seguito il coinvolgimento e la nomina come Amministratore e Temporary Manager di società in crisi, per la tempestiva soluzione delle diverse situazioni, **ho frequentato corsi di formazione e approfondito le disposizioni previste dalla Legge Fallimentare con particolare riferimento all'applicazione degli art. 67 3° comma, 182 bis e 187.**

In data 26 maggio 2022, **ho frequentato la Scuola di Alta Formazione per la gestione dei servizi pubblici locali** riguardo agli aggiornamenti in materia di regolazione delle Società a partecipazione pubblica e le nuove opportunità di sviluppo per le società miste e per le società in house.

Da ultimo ho partecipato a vari convegni ed iniziative di confronto sul Decreto di **Riordino dei Servizi Pubblici Locali n. 201 del 23 dicembre 2022.**

## **CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI (Relazionali, Organizzative e Tecniche)**

Come evidenziato nel profilo ho acquisito notevoli capacità manageriali e relazionali nella gestione di attività complesse in contesti diversificati. Accetto il **confronto diretto**, con un buon equilibrio complessivo e mantengo il controllo dell'ambiente in cui

opero con il supporto delle persone del team con cui collaboro per raggiungere insieme efficacemente gli obiettivi assegnati.

Nelle situazioni di stress difficilmente mi arrendo e cerco di trovare le soluzioni adeguate al contesto. Sono propenso al cambiamento applicando metodi e strumenti adeguati.

Ritengo, anche a seguito di diversi test psico-attitudinali eseguiti negli anni, di essere orientato alla **soluzione dei problemi** con una **visione strategica e sistemica**. Ho notevoli conoscenze in merito alla organizzazione, alla pianificazione e soprattutto al **controllo di gestione e della qualità**. Ho una buona capacità di comunicazione, capacità di delega e di sviluppo delle risorse umane. Infine, soprattutto, ritengo di essere una persona affidabile, competente e decisa.

**Madrelingua**

Italiana

**Altre lingue**

Inglese: capacità di lettura e scrittura discreta, capacità di espressione orale buona

**Patente**

B

## **PUBBLICAZIONI E ALTRO**

Consulenze di natura strategica, organizzativa e gestionale per **aziende e comuni** (ATER, ASPO, ACTV, comune di Cavallino Treporti, Venezia e molti altri comuni delle Regioni Toscana, Liguria, Friuli Venezia Giulia, Veneto e Emilia Romagna, oltre alle Province Autonome di Trento e Bolzano); Componente e/o Presidente Commissioni di gara appalti e lavori pubblici, selezione del personale, commissioni Regionali e Provinciali, Confservizi Veneto per affidamenti in house dei servizi pubblici locali.

Assistenza **tecnico commerciale per favorire lo sviluppo della green economy in Cina**, in collaborazione con il **Ministero dell'Ambiente, la Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile e IGEA International Green Economy Association**.

Relatore a numerosi convegni e seminari sulla gestione integrata dei rifiuti, con particolare riferimento al recupero di materia ed energia, delle acque reflue e dei fanghi da depurazione.

Oltre alle attività e studi, anche sul **ciclo di vita – LCA** - degli impianti e del trattamento dei rifiuti, nonché la pubblicazione dei piani di sviluppo strategico e industriale di fusione, integrazione e scorporo, società patrimoniali e la gestione di società in concordato fallimentare e/o in liquidazione sono stati pubblicati i seguenti articoli:

"RS Rifiuti Solidi Urbani" articolo sui "Sistemi di calcolo delle raccolte differenziate alla luce del recepimento delle direttive europee; "Recycling" la "Gestione della discarica di Cà Rossa"; "Management delle Utilities" rivista di economia e gestione dei servizi pubblici, "La valorizzazione energetica dei rifiuti nel modello veneziano. Criticità e Proposte".

Inoltre, in qualità sia di Amministratore che di Advisor tecnico – scientifico, sto seguendo l'applicazione della regolazione **ARERA sul ciclo integrale dei rifiuti**, in diverse realtà del territorio nazionale, con particolare riferimento anche alla regolamentazione della tariffa per

gli impianti (discarica, termovalorizzatori, TMB, Impianti di selezione etc..), oltre MTR delibera ARERA 443/2019 e delibera 444/2019, MTR - 2 delibera 363/2021/R/RIF e delibera 18 gennaio 2022 n. 15/2022/r/rif **–regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti – TQRIF**, la tracciabilità dei rifiuti, l'organizzazione dei sistemi contabili e informativi per la **Trasparenza** e l'**umbundling**, Bilanci di sostenibilità ed elaborazione della dichiarazione non finanziaria.

Infine, in qualità esperto, faccio parte del CTS Comitato Tecnico Scientifico, istituito dalla commissione di garanzia tra Protiviti SpA, Computer Solutions SpA e altri, per lo sviluppo della piattaforma digitale **WSX BM** – European Waste Service Exchange (cfr. A GUIDE TO PLATFORM ECONOMY FOR INCUBENTS – SDA BOCCONI – Agosto 2020) e, oltre a essere Docente al MASTER DI II° LIVELLO IN: **Management del servizio idrico integrato e del servizio rifiuti** LUSMA Università di Roma, sono delegato dallo stesso CTS a seguire lo sviluppo della green e blue economy, lo sviluppo smart del territorio nell'ambito di turismo, ambiente, mobilità, **agricoltura e pesca**. Inoltre, ultimamente sono stato:

Presidente della commissione esaminatrice della selezione pubblica per la copertura della posizione di Direttore Generale **dell'Azienda Speciale Igiene Ambientale** – ASIA – di Lavis – Trento;

Componente commissione tecnica per l'affidamento del servizio raccolta rifiuti urbani della comunità montana Alto Garda e Ledro – Trento: **Ente Territoriale Competente**

Componente della Commissione Selezionatrice il concorso per la nomina del Direttore Generale della società COSMARI Srl Tolentino Macerata: **società in house con 56 comuni soci che si occupa del servizio integrato dei rifiuti nella** Provincia di Macerata.

Componente della Commissione giudicatrice per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale della società Alto Trevigiano Servizi Spa di Montebelluna Treviso: **società in house con 34 soci che si occupa del servizio idrico integrato** nella Provincia di Treviso.

**Presidente** della Commissione giudicatrice per la selezione di figure intermedie e apicali nelle aree amministrazione e controllo, rapporti con utenza, legale amministrazione e gestione del personale, acquisti e contratti della Holding **RETIAMBIENTE Spa Pisa: società in house con soci 103 comuni delle Province di Pisa. Livorno, Lucca e Massa e Carrara a cui rispondo 8 società operative locali SOL, 1.500 dipendenti e un fatturato consolidato di circa 200 milioni di €.**

**Project Manager** per la trasformazione della società ASIA di Lavis Trento in società di capitali (Spa o Srl ) e affidamento del servizio integrato di igiene ambientale: predisposizione del piano industriale in conformità al piano della provincia autonoma di Trento.

**Comunità Montane:** Mandruzzo, Vallelaghi e Cavedine; Andalo; Mezzocorona.

**Componente esperto** della commissione giudicatrice per la selezione pubblica di un **dirigente area tecnica di IRPINIAMBIENTE** Spa, società in house con un fatturato di oltre 60 milioni di € e oltre 300 dipendenti che si occupa del ciclo integrato dei rifiuti in Campania.



**Presidente** delle commissioni giudicatrici per la selezione pubblica per le funzioni di **dirigente area IMPIANTI e dirigente area OPERATIVA di Reti Ambiente**: vedi sopra.

**Allegati:**

Se ritenuto utile e necessario, per quanto occorra, posso previa semplice richiesta produrre le visure camerali e le procure sopra citate

Chioggia, giugno 2025

Dott. Adriano TOLOMEI

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.